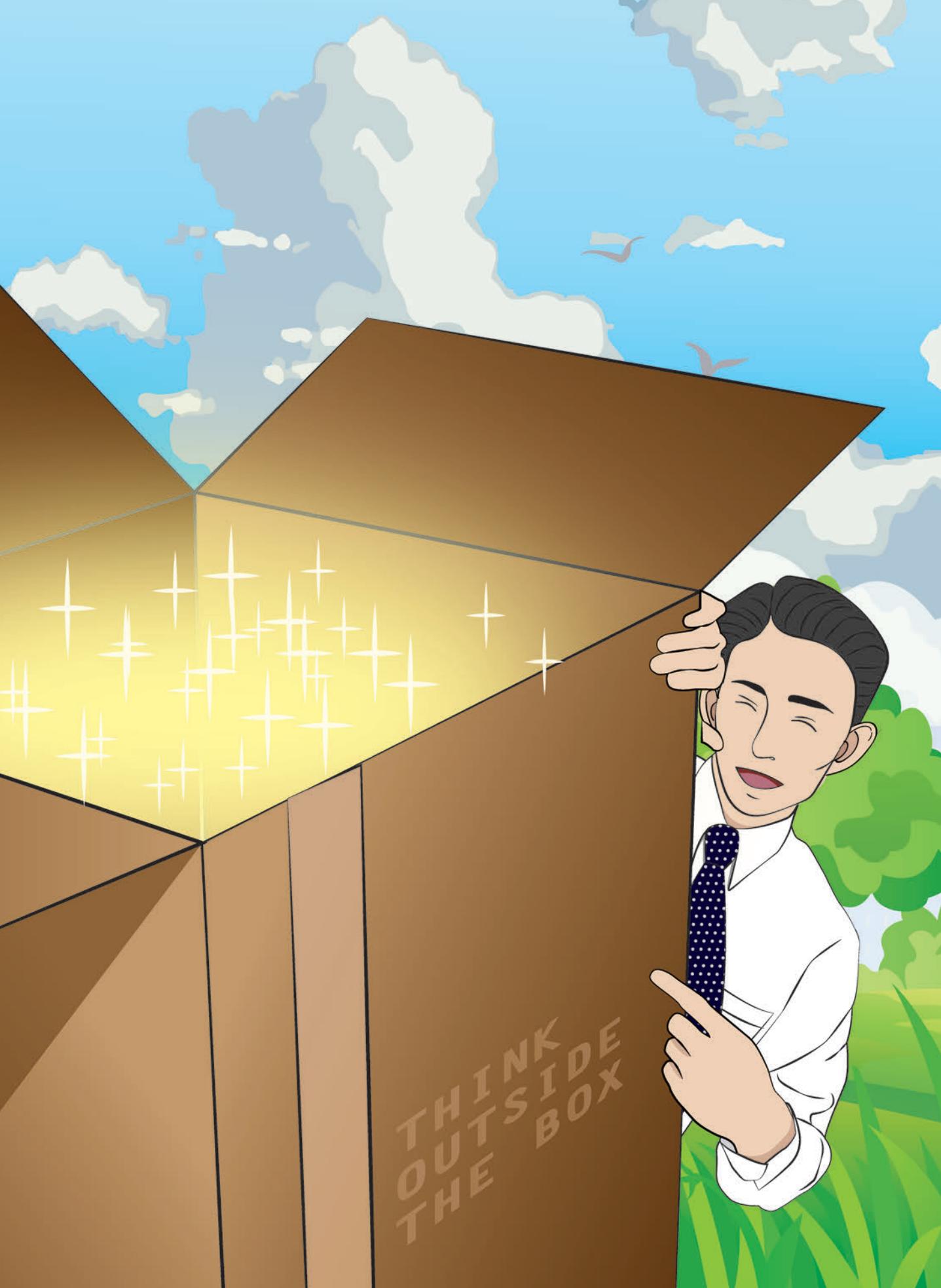




逆^ト向^タ思^ム考^{ガム} 創^{タク}造^ツ新^{タニ}商^{タフ}機^ヒ



THINK
OUTSIDE
THE BOX



台塑企業創立的第一年，當時沒有人知道什麼是塑膠，因此高雄塑膠廠生產的產品沒有一銷路，工廠內的PVC粉堆積如山。



怎麼辦，都賣不出去。

是！董事長！

你們去了了解一下市場現況及廠商想法。

經由王永慶先生追根究柢，發現主要原因是成本偏高，連帶的拉高價格，以致於連台灣既有的塑膠加工廠都不願意使用台灣塑的原料，當然出口外銷也沒有著落。

Oh My God !

The price is too high !

(譯：天啊！這個價格實在太高了！)

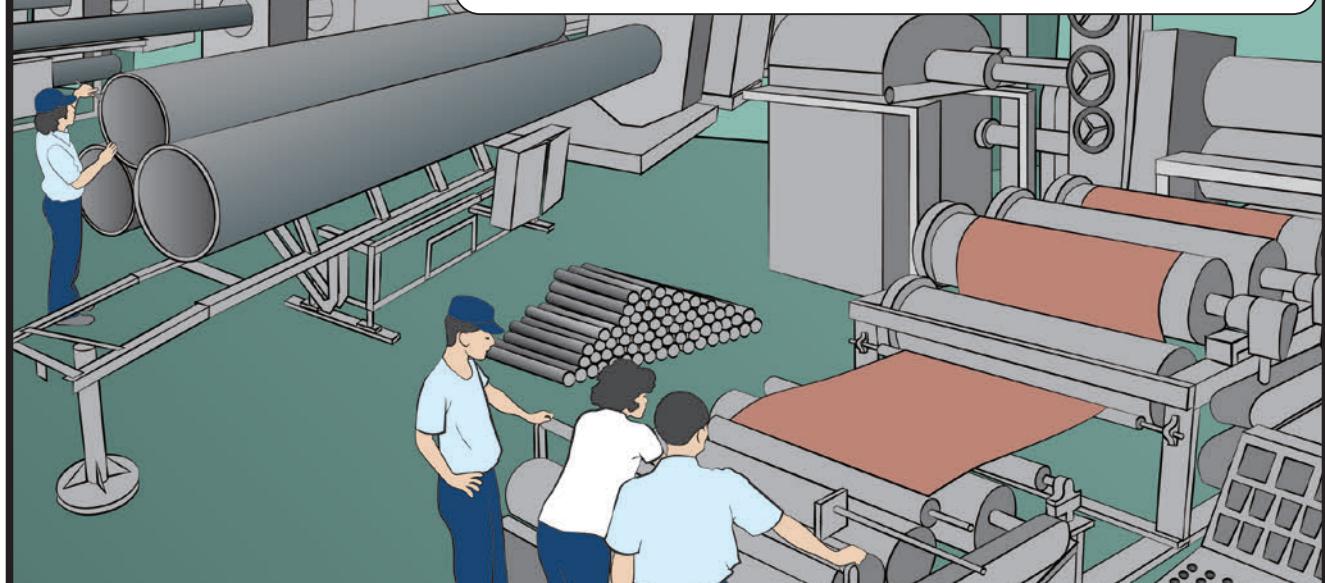
NO !

你們台灣製造的塑膠品質也不知是否有保障，賣這麼貴，我們還是從國外進貨才實在啦！

免啊！

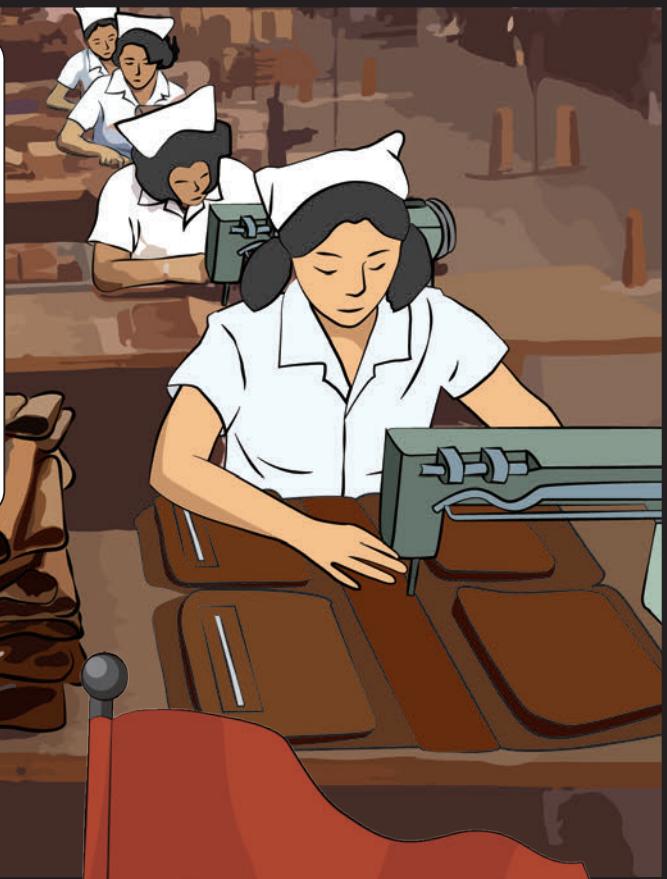


在內部會議一檢討時，許多主管認為應該減少產量，但王永慶先生獨排眾議，反而認為應該增加產量，從原來日產4噸，一舉提高至40噸，才能達到經濟規模^②而降低成本，具備外銷的競爭力。



同時也開始籌設「南亞塑膠股份有限公司」^③，成為二次加工廠，生產膠布、膠皮以及塑膠管等產品去消化大量的PVC粉。

後來，王永慶先生為了了進一步拓展銷售路，在1963年成立三台次加工的「新東塑膠加工廠」。生產各式各樣民生必需品，像是皮包、皮箱、皮鞋、窗簾、雨衣、尿布，為當時的台灣創造蓬勃出口。



有了充足的好原料基礎，加上技術良好，新東廠有接不完的內外銷訂單，連帶上游的台灣塑、南亞也是事業績長紅。



幾一年後，王永慶、王永在兄弟卻做了一個不可思議的決定…

什麼！

董座要關閉新東廠！

不是很賺錢嗎？
不懂？

讓具有技術的員工出去
自立門戶，創造更多下游廠
商，才是讓企業壯大的方
法呀！

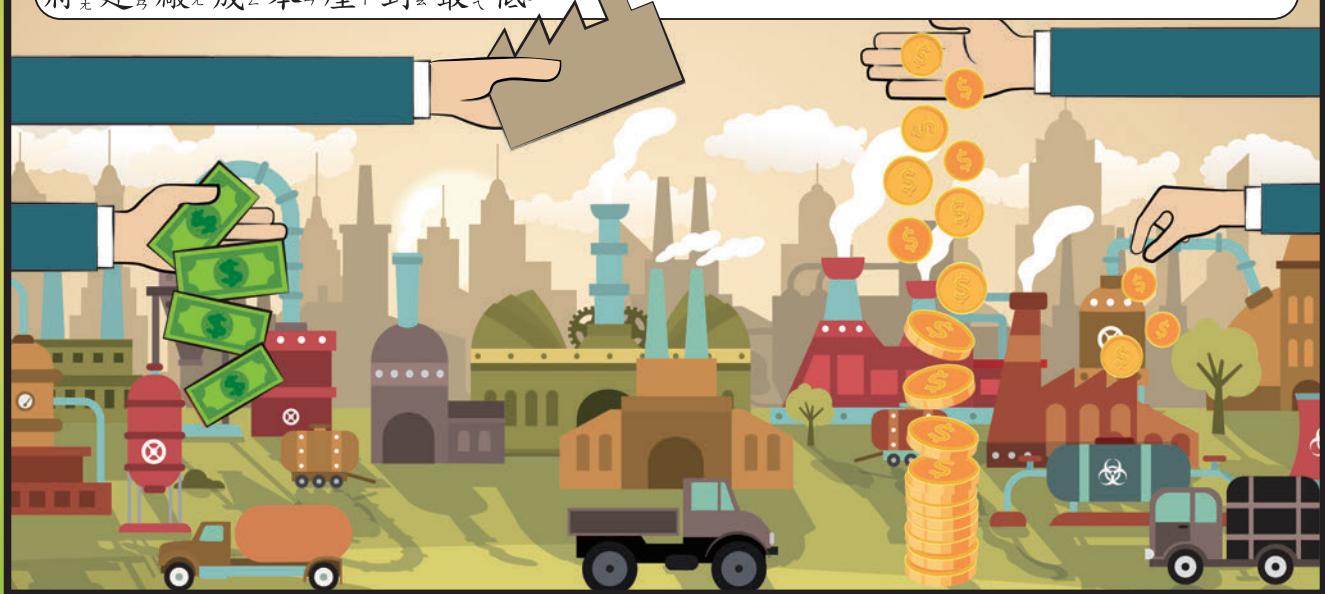
逐步關閉新東廠，轉而鼓勵有
技術的員工出去創業，也因此
促成1970年代，台灣的塑膠加
工廠如雨後春筍般興盛，同時
創造了大量工作機會，帶動台
灣經濟起飛的盛況。

這種逆向思考的邏輯，讓王永慶先生突破困境、站穩脚步，開創爾後龐大的企業體系，也間接帶動了台灣的經濟蓬勃發展。



小故事大道理

台灣塑企總是在景氣低迷的時候投資建廠，因為土地、建材、設備的成本最低，而人力又最充足，可將建廠成本壓到最低。



逆^ヨ向^タ思^ム考^フ！

等到景氣回溫，即可獲取最大利益，這就是現代社會思潮常說的「逆向思考」。

①PVC粉：

聚氯乙稀粉，一種塑膠原料。

②經濟規模：

也稱經濟性，是長時期平均總成本隨產量增加而減少的特性。

③南亞塑膠股份有限公司：

該公司前身為「南亞塑膠加工公司」，創立於1958年，隸屬於台灣塑膠關係企業旗下，主要產品有塑膠加工、塑膠原料、電子材料及聚酯纖維等四大類。

④二次加工：

產品經過一次加工達到設計要求，但是不能夠滿足實際裝配或使用的要求，需要在第一次加工的基礎上再進行一次加工。

⑤新東塑膠加工廠：

新東塑膠製品公司成立於1963年，大批量生產皮包、玩具有等塑膠三次加工產品，以消化南亞塑膠加工公司的二次加工品。於1967年併入「南亞塑膠加工公司」，更名為「南亞塑膠公司」。

